

# 丸の内キャリア塾

Marunouchi Career Academy

2012  
FEBRUARY  
LECTURE  
**116**

Subject

次の10年を  
考える

丸の内キャリア塾とは、キャリアデザインを考える女性のための実践的学習講座です。毎回1つのテーマを掲げ、キャリアアップに必要な考え方や行動について多面的に特集しています。今回のテーマは「次の10年を考える」です。社会的、経済的に変化が激しくつつある時代にどのように働き、生きていくべきかというヒントをお伝えします。



Masanori Kanda

経営コンサルタント  
神田昌典さん

上智大学外国語学部卒業。外務省経済局に勤務後、ニューヨーク大学経済学修士、ペンシルベニア大学ウォートンスクール経営学修士(MBA)取得。その後、米国家電メーカー日本代表を経て、経営コンサルタントに。ビジネス書をはじめ、多岐にわたる執筆活動を行っている。近著は「2022—これから10年、活躍できる人の条件」(PHPビジネス新書)。

## 第65回セミナー

「これからの10年、女性が飛躍する条件」

# 価値観が激動する今後10年は女性が活躍するチャンス

東京・大手町の日本経済新聞社にて、経営コンサルタントの神田昌典さんを講師に、第65回セミナー「これからの10年、女性が飛躍する条件」が開かれた。価値観が変わる新しい世界に向けて、働く女性が持つべき心構えとは何か。社会の将来像をもとに、そのポイントを語っていただいた。

【今回の講師】

経営コンサルタント

神田昌典さん

これからの10年で  
価値観が大きく変動する

女性がこれからの10年で飛躍するための条件とは何でしょうか。それを探るためにまず、今後の社会がどうなるかを考えたいと思います。

最近、コンピューター解析やデータ蓄積などの技術が進化したおかげで、昔なら「ありえない」と誰も信じなかったことが、次々と現実になっています。

僕は、今後10年で社会の価値観が大きく変わると思っています。例えばお金。「お金は必要なもの」ということがこれまでの常識でした。今後、お金が不要な時代が来るとは信じられないかもしれません。

そもそもなぜ貨幣が生まれたのでしょうか。それは、物々交換では物を持ち運ぶのが物理的に大変でしたし、大きな市場がないと、個人が交換できる物に限りがあるからです。しかし現在は技術が発達し、インターネットを使って全世界の人々と物を交換できる時代になりました。2018年には世界の人口の

一人ひとりの頭が資本  
器にとられない社会に

10%強が従来の貨幣に頼らず生活するという予測を立てています。自分の所有物や技能を他の人に与える代わりに地域通貨をもらう。その地域通貨を使って、必要な物やサービスを他の人から得る。

経営学者のピーター・ドラッカーが言うように、社会の中核を担うのは民間非営利組織(NPO)になっていくでしょう。今までは、「収益性と社会性は矛盾する」というのが常識でしたが、最近では「社会性がなければもうからない」という考え方が急速に広がっています。これからはビジネススキルの高い人たちが社会的な問題を解決するためにNPOを創り、新しい産業を生み出します。

さらに言うと、企業やNPOのような「器」とは変わらない社会が来るでしょう。例えば、僕たちの子ども世代はゲームが得意です。社会に問題が発生すればロールプレイングゲームのように、初対面の人が集まって知恵を絞り、アクションを起こし、問題を解決したら解散する。いずれはそんなスタイルが主流になると僕は思っています。

昔は、お金や工場などの資本がなければ何もできませんでした。しかし、インターネットが進化して世界とすぐにつながることができるようになり、最も起業しやすい時代を迎えています。これからは、一人ひとりの頭が「資本」です。社会の問題を解決するために、個人がそれぞれ才能を発揮して行動する。人間は本来、そうした力を持つているのに、使っていないだけなのです。

株価や通貨が下落し、困難な問題が山積みで、世界は救いようのない状況に見えるかもしれませんが、新しい価値観を持つ人たちの手によって、世界中でとつもない数のNPOや市民活動が生まれているからです。

自分の可能性を信じて  
何かを始めてみよう

では、その新しい世界でどうすれば女性は飛躍できるのでしょうか。まずは「女性性」を大切にしてください。人と人がつながり、会話を重ねながら事業を起こす、知らない人同士が思いを分かち合ってプロジェクトを進める—こうした資質が女性性です。実は、僕は性格診断によると「9割が女性的要素」という結果です(笑)。クリエーティブイーにも女性性が大切です。今こそ女性がクリエーティブイーを発揮するときです。

次に、捨てるべきものを捨てること。不要な価値観を捨てる勇氣を持つてください。従来の貨幣が流通する世界に生き、古い価値観を持つている人は、事業と聞くと「キャッシュポイント(売り上げが発生する地点はどこ?)」とすぐに尋ねます。新しい世界では、人と人がつながることによって、従来の貨幣では測れない別の豊かさが生まれるのに、それが分からない。男性中心で作られた高度成長期の価値観を「要らない」と言える強さを皆さんには持つていただきたい。

最後に、お金の掛からない方法で、何かを始めてください。ある知人の女性は昨年、勤めていた会社を辞めて独立したところ、仕事はほとんどない状態で、それがそれはなぜか。彼女は経営者が集まる勉強会によく出席し、会議の進行役などを積極的にやっていた。皆が彼女の實力を知っていたからなのです。

例えば、休日などに新しい価値観を持つている人たちが集まるコミュニティに足を運んでみてください。多様な人と会うことでつながりができ、さらに「この人になれるなら自分もできるのでは」と刺激を受けます。従来とは異なる価値観で動いている人たちの話を聞くとワクワクしますよ。会社の中には分らない、別の世界が大きく開いている。むしろ、そちらのほうがこれからの社会ではリアルなのです。

可能性を信じて、10年後に輝いている自分の像を描きましょう。皆さん一人ひとりが希望を描けば、日本は誇りに思える国になるでしょう。

# CHANEL

## LE BLANC

光が紡ぐシャネルの「白」——ルブラン

### シャネルだけに許された「白」の極みへ。

最新の薬用有効成分TXC\*

シャネルが9年の歳月を費やした、ホワイトニングケアの大きな発見。ルブランの美白\*\*有効成分TXC。それはメラニン生成に関わる要因へ長時間アプローチし続ける、ただひとつの貴重なアクティブ成分。新セラムには、新たにパールプロテインエキス\*\*\*配合。澄んだ光がはぐくまれ、つややかな透明感に満ちた肌へ。

\* シャネルが完成させた最新の美白有効成分。トランスキサム酸セルゲル塩(2011年現在、日本で承認された新規美白有効成分として最新)  
\*\* メラニンの生成を抑え、シミ、ソバカスを防ぐ \*\*\* 真珠のタンパク質から得られた保湿成分、加水分解コンキオリン液

明日新発売 ルブラン セラム (薬用ホワイトニング美容液/医薬部外品) 30mL 15,750円 (本体15,000円)  
ルブラン クリーム (販売名: クリーム TX) (薬用ホワイトニングクリーム/医薬部外品) 50g 13,650円 (本体13,000円)

トライアル サンプルで実感してください。  
詳しくは、シャネル化粧品コーナーにて。※品切れの際はご了承ください。

シャネル 0120-525-519 PC: chanel.co.jp Mobile: chanel-beaute.jp

