

日本経済活性化のためのグローバルリーダーの育成

～教育への投資と、企業経営におけるマネジメントの観点から～

日本経済新聞社は11月5日、東京・大手町の日経ホールで「日経産業新聞フォーラム 企業経営者クラブVol. 4」を開催した。テーマは「日本経済活性化のためのグローバルリーダーの育成」。3人の講演を通じ、①リーダーを育てる教育の

あり方②企業経営におけるリーダーシップの重要性③人材を育成するインベーションプラットフォームの姿——が浮き彫りになった。協賛は三菱地所、三菱地所リアルエステートサービス、プロパティデータバンクの各社。

基調講演

乗数効果の高い教育への投資

ナガセ社長 永瀬 昭幸氏



欲が中国や韓国に比べて劣ることを示すデータは数多くある。これは非情に心配だ。資源のない日本だけに人を鍛え直して「人財立国」「科学技術立国」の強化に向けて頑張らなくてはならない。

リーダー育成が鍵 目指せ「人財立国」

目指せ「人財立国」

「心・知・体」を重視
塾・予備校といった民間教育の分野に40年ほど携わってきた。
当グループは東進ハイスクール、東進衛星予備校、東進こども英語塾、四谷大塚、イトマン・インテグレーションなどを全国各地に展開している。「社会に貢献する人財」の育成を目標に掲げ、「心・知・体」の3要素を重視している。四谷大塚の「全国統一小学生テスト」もこの一環で、今年11月のテストは

このため、エリート教育を否定する風潮に対処しては、文部科学省の全国学力テストで小学校の成績が一位だったある県は、一方で、当社の調べでは大学センター試験の平均点は下位、東大合格者の人口あたり出現率は中位に下がる。全体的な教育の底

特別講演

明日のリーダーのために

東海旅客鉄道（JR東海）代表取締役会長 葛西 敬之氏



分割民営化の意味
23年前の国鉄分割民営化はまさに「リーダーシップの転換」であった。政治介入が遮断され、自律的な意思決定に基づき即応性、先見性のある戦略的な経営が可能となった。例えば設備投資では、国鉄時代のベースであれば、23年間で約1兆円であったところが、民営化後の23年間で約4兆円と大幅増加した。その結果、東海道新幹線

「目標掲げ踏み出す」ことこそ リーダーシップの本質

政治におけるその対極にある。政治は「コンセンサスによるボトムアップ」だが、経営は「リーダーシップに基づくトップダウン」である点で端的な例だ。
経営におけるリーダーシップの構成要素は、①方針・目標の決定、②行動計画の企画・

「成功体験の共有」が重要となる。さらには自分の意志で行動し、結果は自ら責任を取るといふ、独立自尊の心構えを持たなければならない。

最後に「リーダーに育つ得る資質を涵養（かんよう）する場」としての「海陽学園」を紹介したい。海陽学園は全寮制の中高一貫男子学校であり、トヨタ自動車、中部電力、当社が中心となり、愛知県内に設立した。

本校の特徴の一つは「フロアマスター」が挙げられる。現在、80社以上の企業が本校を支援しているが、支援企業の若手社員が寮の「フロアマスター」として1年間、生徒と起居を共にし、生徒の養育生活を全面的にサポート、指導する。生徒にとって様々なことを相談できる頼もしい存在となる。

海陽学園は学校でありながら、塾であり、家庭であり、社会でもある。全寮制のメリットを生かして、基礎知識を効率的に学び、自由な読書・空想の時間を確保し、様々な人間関係を体験することで、リーダーとなり得る力、力と、このリーダーについていける確信を確信させる。

経営トップは「決断力」を磨け

スポンサーセッション

世界から選ばれる都市「丸の内」を目指して

三菱地所街ブランド企画部長 斎藤 敏郎氏



丸の内における街づくり

東京の大手町・丸の内・有楽町の「丸の内」は、丸の内（以下、丸の内）では官民が連携してハード、ソフト両面から街づくりを進めている。
これまでに「三菱地所は、丸の内という街を一つのブランドとして確立し、「丸の内」ならではの価値を提供すること

加え、ヒト、モノ、カネの情報、技術を拡大再生産し続ける「イノベーションプラットフォーム」構築が重要だ。その

多様な人材が集積・交流

「日本創生プロジェクト」は、ベンチャー企業を育成する「インキュベーションオフィス」と「東京21クラブ」というビジネススクラフで構成される新事業創造拠点だ。クラブの現在の会員数は6

イノベーションプラットフォーム構築 新事業創世拠点へ



の3者で運営している。インドにはIT情報技術サービスや医薬品などの分野「流センター」の計画を進めて

世界から選ばれる都市へ

この3つのイノベーションプラットフォームにより、世界を舞台に活躍する有力企業丸の内から生み出し

広告

企画・制作
日本経済新聞社
クロスメディア営業局